

Wertschöpfungskette im Konzern

Im folgenden werden zwei Szenarien bei unterschiedlichen Liefervereinbarungen zwischen den verbundenen Unternehmen anhand identischer Zahlenbeispiele dargestellt.

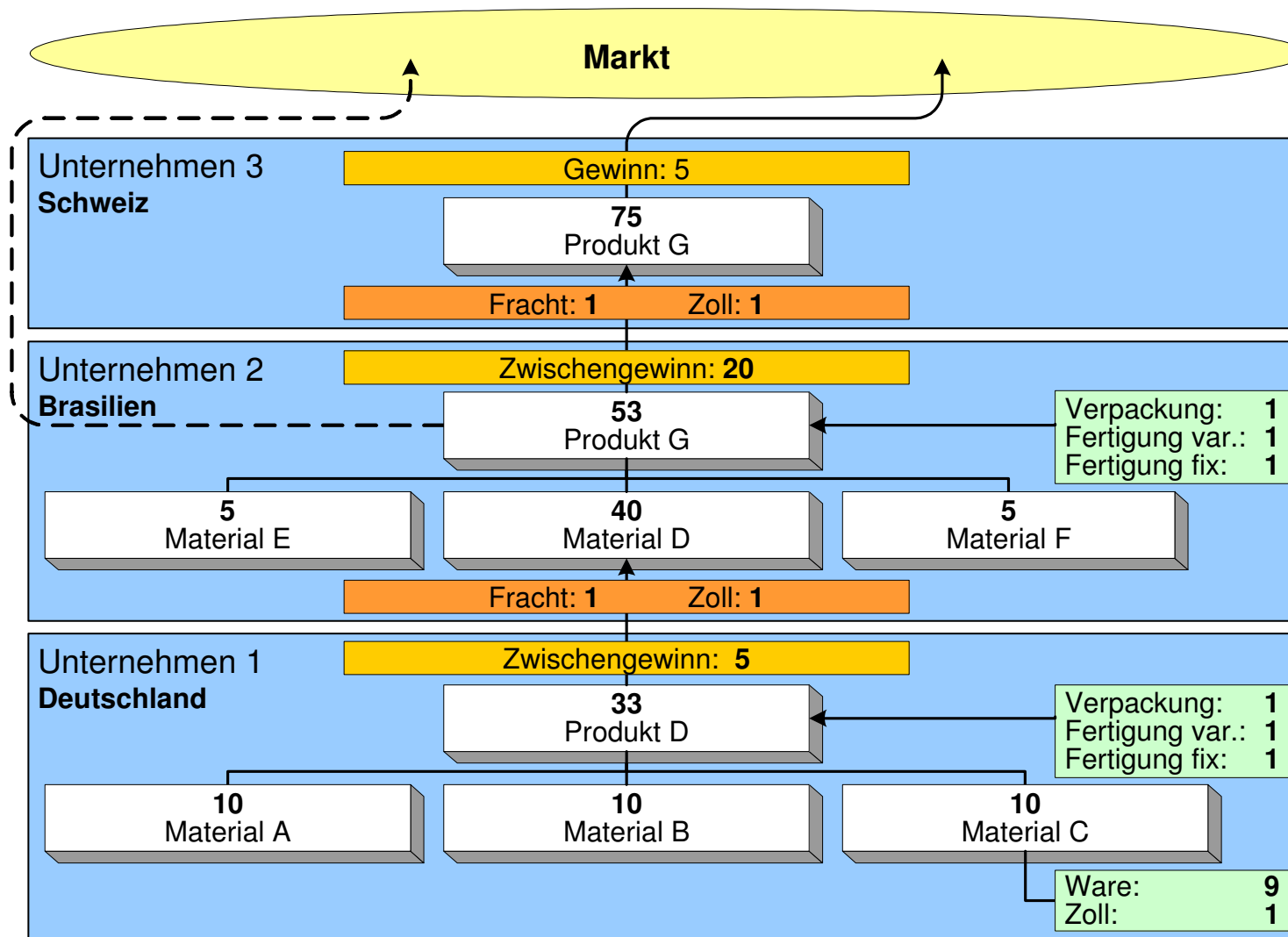
§ Szenario 1 (Folie 2 und 3):

Die Bezugsnebenkosten (BNK) werden vom Empfänger bezahlt.

§ Szenario 2 (Folie 4 und 5):

Die Bezugsnebenkosten werden vom Sender bezahlt.

Wertschöpfungskette Konzern, BNK bezahlt Empfänger

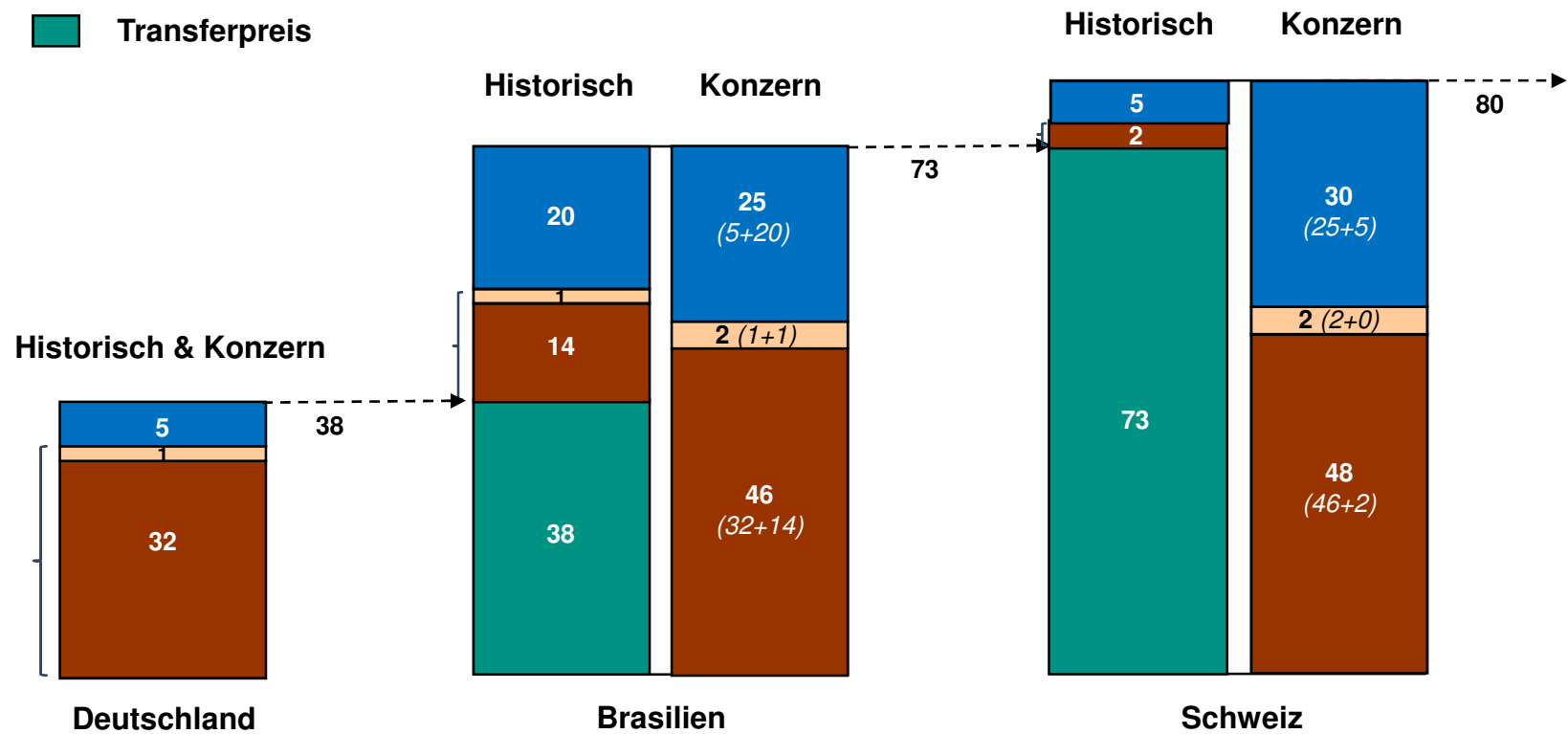
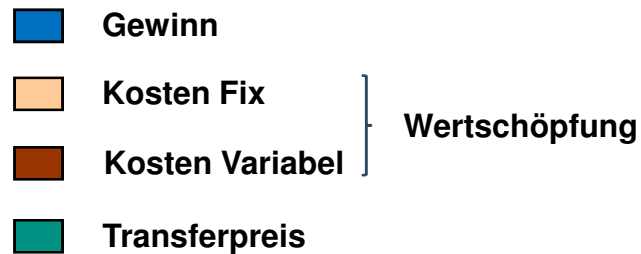


Wertschöpfungskette Konzern, Zahlenbeispiel

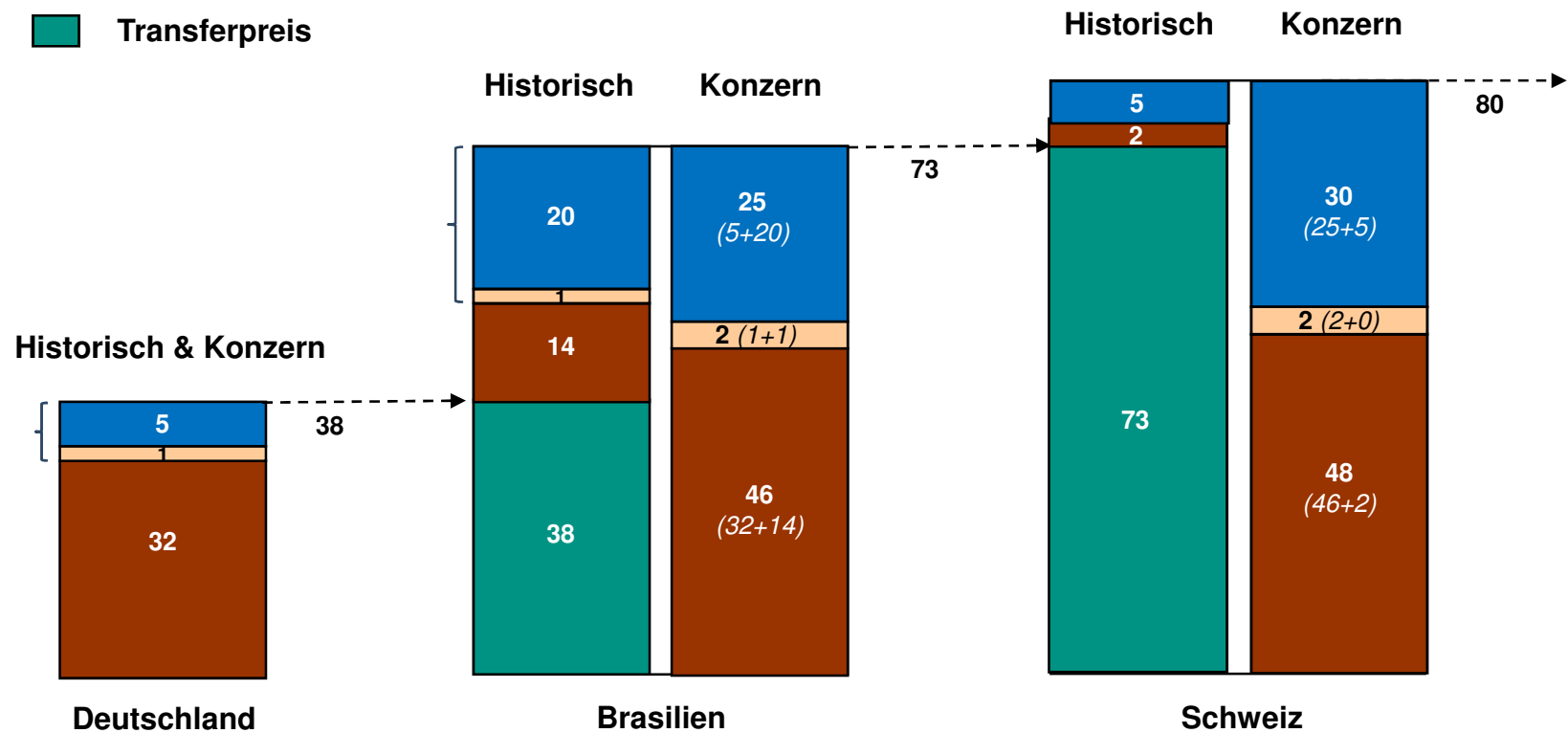
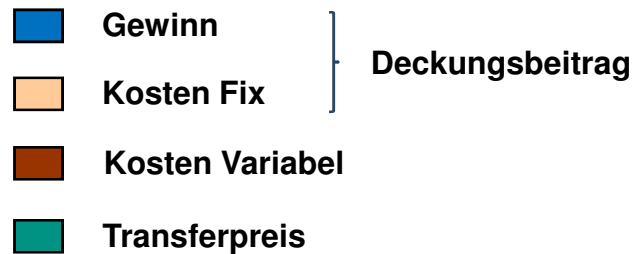


		Herstellkostenstruktur Lokale Sicht in Konzernwährung						Herstellkostenstruktur Gruppen Sicht in Konzernwährung							Erlösstruktur In Konzernwährung							
		Material	Fertigung fix	Fertigung variabel	Verpackung	Fracht	Zoll	Summe HK	Material	Fertigung fix	Fertigung variabel	Verpackung	Fracht	Zoll	Zwischengewinn	Summe HK	Fracht	Zoll	Gewinn	Bruttoerlös	Erlösschmälerungen	
Schweiz	Produkt G	73,00				1,00	1,00	75,00	39,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	25,00	75,00			5,00	80,00	
	Material G	73,00				1,00	1,00	75,00	39,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	25,00	75,00					
Brasilien	Produkt G	48,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	53,00	39,00	2,00	2,00	2,00	1,00	2,00	5,00	53,00			20,00	73,00		
	Fertigung		1,00	1,00	1,00			3,00		1,00	1,00	1,00				3,00						
	Material D	38,00				1,00	1,00	40,00	29,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	5,00	40,00						
	Material E	5,00						5,00	5,00							5,00						
	Material F	5,00					5,00	5,00							5,00							
Deutschland	Produkt D	29,00	1,00	1,00	1,00		1,00	33,00	29,00	1,00	1,00	1,00		1,00		33,00			5,00	38,00		
	Fertigung		1,00	1,00	1,00			3,00		1,00	1,00	1,00				3,00						
	Material A	10,00						10,00	10,00							10,00						
	Material B	10,00						10,00	10,00							10,00						
	Material C	9,00					1,00	10,00	9,00					1,00		10,00						

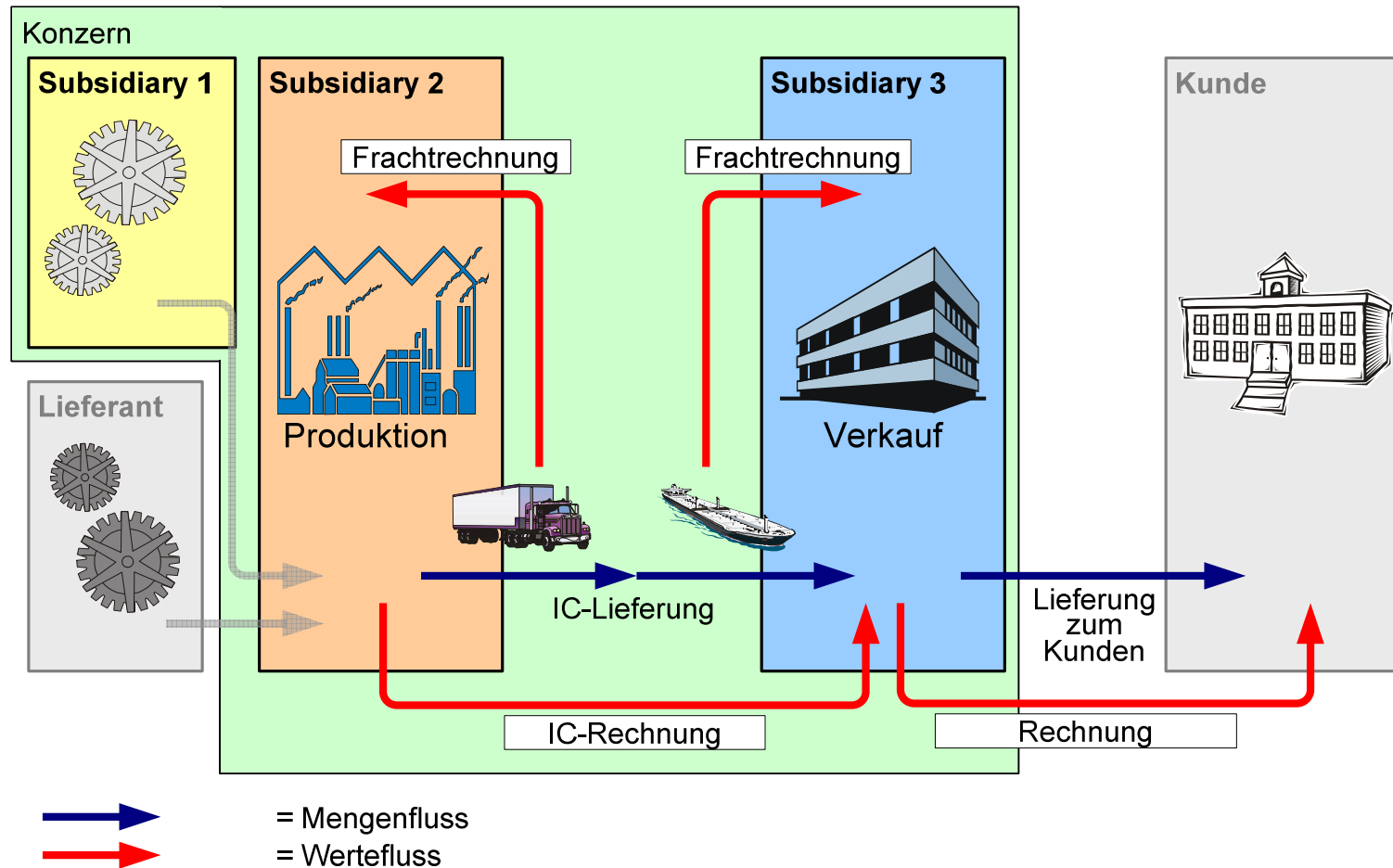
Visueller Vergleich: Konzernergebnis vs Historisch



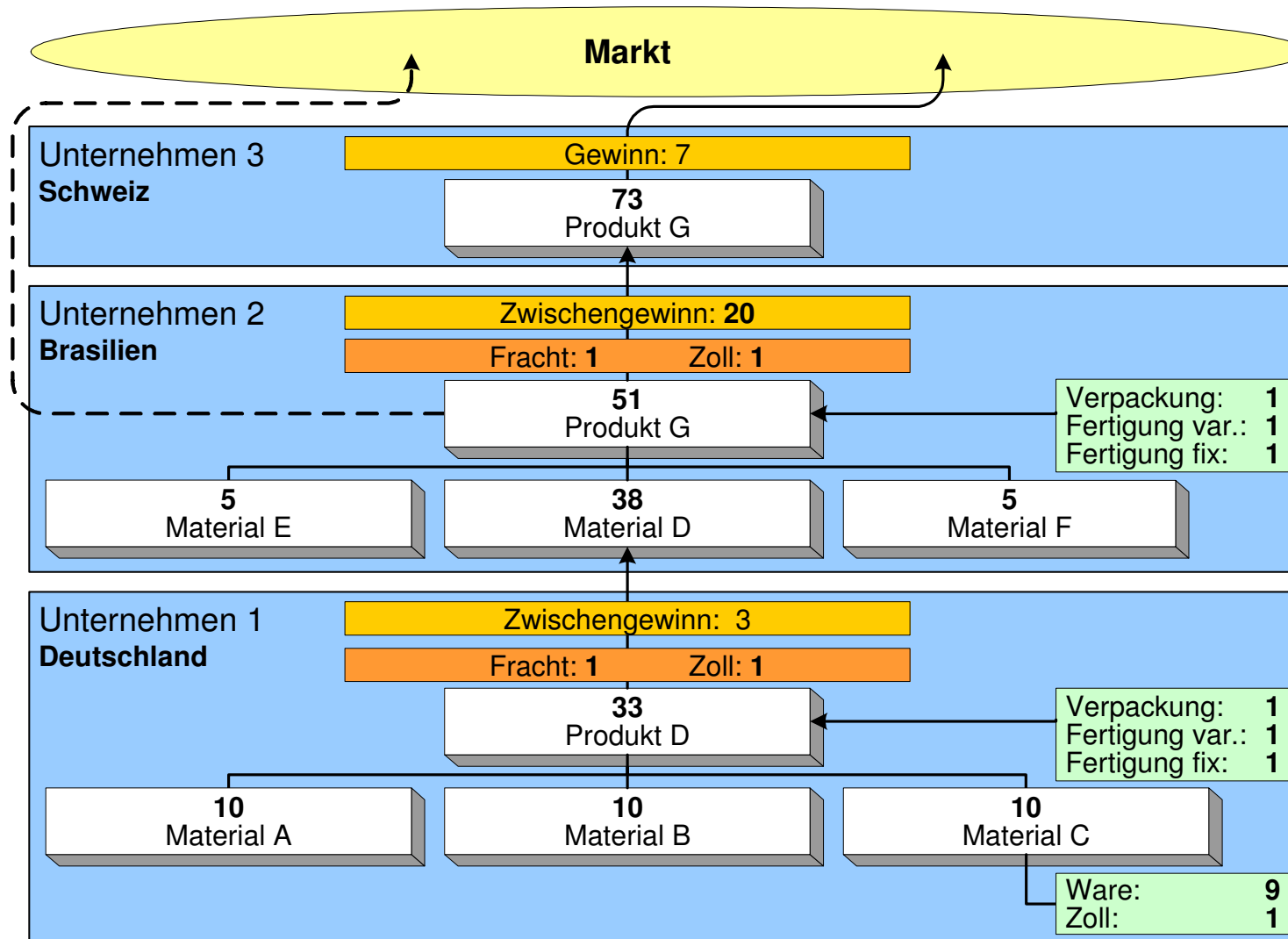
Visueller Vergleich: Konzerndeckungsbeitrag vs Historisch



Kosten des Verkaufs werden zu Herstellungskosten der Gruppe



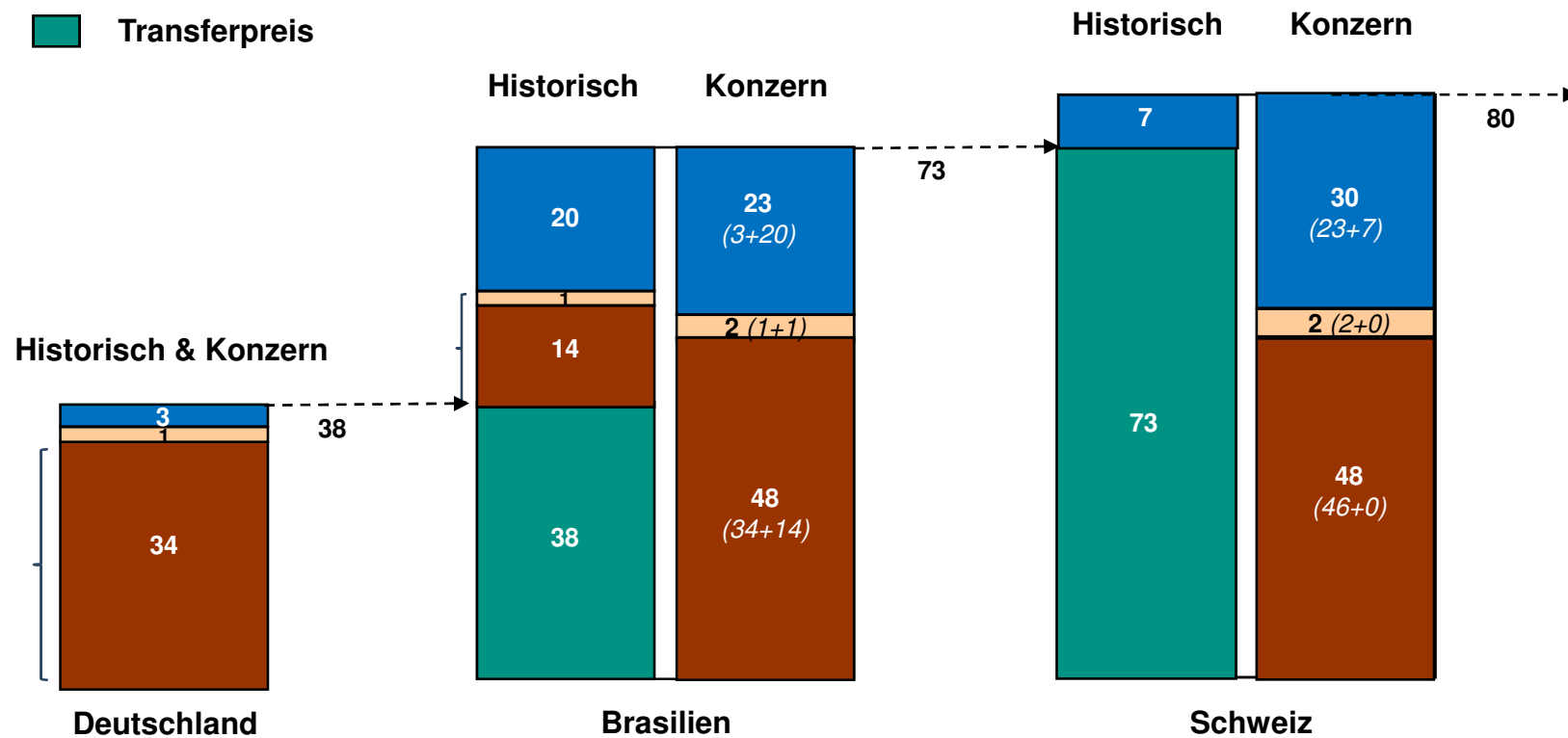
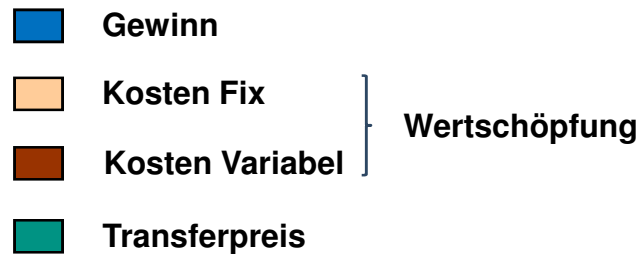
Wertschöpfungskette Konzern, BNK bezahlt Sender



Wertschöpfungskette Konzern, Zahlenbeispiel

	Herstellkostenstruktur Lokale Sicht in Konzernwährung						Herstellkostenstruktur Gruppen Sicht in Konzernwährung							Erlösstruktur In Konzernwährung						
	Material	Fertigung fix	Fertigung variabel	Verpackung	Fracht	Zoll	Summe HK	Material	Fertigung fix	Fertigung variabel	Verpackung	Zoll Eingang	Fracht Ausgang	Zoll Eingang	Zwischengewinn	Summe HK	Fracht	Zoll	Gewinn	Bruttoerlös
Schweiz	Produkt G	73,00					73,00	39,00	2,00	2,00	2,00	1,00	2,00	1,00	23,00	72,00			7,00	80,00
	Material G	73,00					73,00	39,00	2,00	2,00	2,00	1,00	2,00	1,00	23,00	72,00				
Brasilien	Produkt G	48,00	1,00	1,00	1,00		51,00	39,00	2,00	2,00	2,00	1,00	1,00	1,00	3,00	51,00	1,00	1,00	20,00	73,00
	Fertigung		1,00	1,00	1,00		3,00		1,00	1,00	1,00					3,00				
	Material D	38,00					38,00	29,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	3,00	38,00				
	Material E	5,00					5,00	5,00								5,00				
Deutschland	Produkt D	29,00	1,00	1,00	1,00	1,00	33,00	29,00	1,00	1,00	1,00			1,00		33,00	1,00	1,00	3,00	38,00
	Fertigung		1,00	1,00	1,00		3,00		1,00	1,00	1,00					3,00				
	Material A	10,00					10,00	10,00								10,00				
	Material B	10,00					10,00	10,00								10,00				
Material C	9,00				1,00	10,00	9,00						1,00		10,00					

Visueller Vergleich: Konzernergebnis vs Historisch



Visueller Vergleich: Konzerndeckungsbeitrag vs Historisch

